

## ESTILOS DE TOMA DE DECISIONES

Una de las funciones principales del entrenador de fútbol es la toma de decisiones, proceso de selección de una alternativa, entre otras varias, con vistas a alcanzar un objetivo determinado; con respecto a sus jugadores y a los restantes miembros del cuerpo técnico.

La toma de decisiones puede ser de diferente tipo, decisiones relacionadas con aspectos organizativos, la planificación de la actividad, las técnicas de motivación de los deportistas etc.

El Modelo normativo de Chelladurai presenta 4 categorías de estilos de decisiones del entrenador, según el grado de participación que éste concede a los deportistas que dirige:

Entrenadores con estilo autocrático. Toman las decisiones sin consultar a sus deportistas (Ej. cuando un entrenador de fútbol decide no incluir a algún jugador importante del equipo en el entrenamiento sin consultar con él).



---

Entrenadores con estilo consultivo. Toman las decisiones previa consulta a los jugadores, con el capitán o los capitanes del equipo o los jugadores más relevantes. (Ej. Un entrenador de fútbol consulta con uno de los capitanes del equipo sobre la sanción disciplinaria a aplicar a otro compañero que llegó tarde al entrenamiento).



Entrenadores con estilo participativo. Toman las decisiones de forma compartida con los componentes del equipo (Ej. Un entrenador de fútbol decide con sus futbolistas en la pretemporada el día de descanso semanal).



---

Entrenadores con estilo delegatorio. Delegan las decisiones en los deportistas o miembros del equipo (Ej. Un entrenador de fútbol deja a sus jugadores decidir durante el partido quien tira el penalty).



En general, el entrenador de fútbol debería saber manejar y alternar adecuadamente los 4 estilos de toma de decisiones en cada situación determinada, valorando el problema, las opciones y las circunstancias presentes.

## **BIBLIOGRAFIA.**

Buceta, J.M. (1997): Psicología de los entrenadores deportivos. Documento del Master universitario en psicología de la actividad física y del deporte de la UNED.